



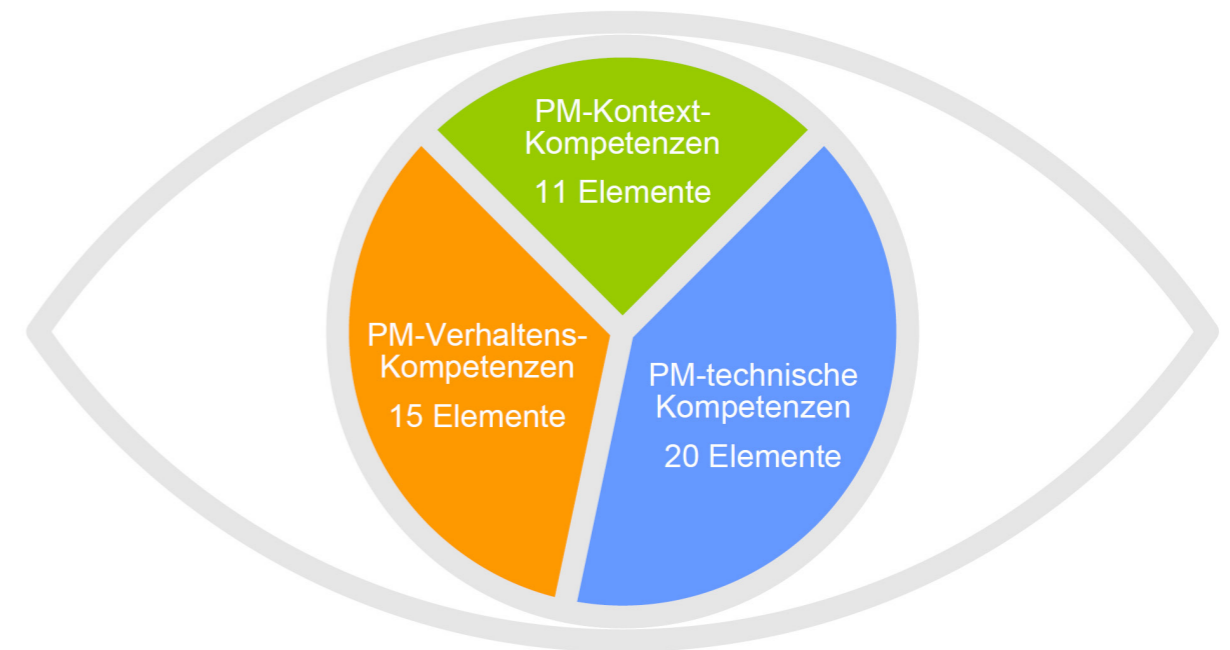
46 Kompetenz-Elemente ICB 3.0

Qualität	Projekt-Management-Erfolg	Interessierte Parteien	Projekt-Anforderungen Projektziele	Risiken Chancen
Leistungsumfang Lieferobjekte (Deliverables)	Projekt-Organisation	Teamarbeit	Problemlösung	Projekt-Strukturen
Änderungen	Projektphasen Ablauf u. Termine	Ressourcen	Kosten Finanzmittel	Beschaffung Verträge
Überwachung Steuerung Berichtswesen	Information Dokumentation	Kommunikation	Projektstart Projekt-Abschluss	Ethik
Führung	Engagement Motivation	Selbst-Steuerung	Durchsetzungs-vermögen	Entspannung Stress-bewältigung
Offenheit	Kreativität	Ergebnis-orientierung	Effizienz	Beratung
Verhandlung	Konflikte Krisen	Verlässlichkeit	Wertschätzung	Rechtliche Aspekte
Projekt-Orientierung	Programm-Orientierung	Portfolio-Orientierung	Einführung von PPP-Management	Stamm-Organisation
Geschäft	Systeme Produkte Technologie	Personal-Management	Gesundheit Arbeits-, Betriebs-Umweltschutz	Finanzierung

CBM Projektmanagement GmbH, Spittelmarkt 11, 10117 Berlin

E-Mail: berlin@cbm-projektmanagement.de, www.cbm-projektmanagement.de, Tel: 030-809501000

2012 Projekt Management



QUALIFIZIERUNG + ZERTIFIZIERUNG
gemäß ICB 3.0 der IPMA International Project Management Association

3 Monate

SGB III NR. 962/6110/12, Start 23.04.2012

CBM Projektmanagement GmbH, Spittelmarkt 11, 10117 Berlin, Tel. 030-809501000
www.cbm-projektmanagement.de

QUALIFIZIERUNG + ZERTIFIZIERUNG 2012

Die Qualifizierung erfolgt durch die CBM GmbH, die Inhouse-Zertifizierung bei CBM durch die PM-ZERT. Nach erfolgreicher Zertifizierung erhalten die Absolvent_innen das weltweit anerkannte Zertifikat

ZERTIFIZIERTE/R PROJEKTMANAGEMENT-FACHFRAU/FACHMANN (GPM)

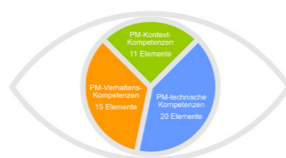
CERTIFIED PROJECT MANAGEMENT ASSOCIATE IPMA LEVEL D®

Beschreibung

Die International Project Management Association (IPMA) hat ab 2009 die aktuelle ICB 3.0 (International Competence Baseline) mit zahlreichen inhaltlichen Änderungen beschlossen. Die über 40 Mitgliederorganisationen der IPMA waren in das Projekt zur Entwicklung der Version 3.0 aktiv involviert. Damit werden weltweit gültige Standards, Anforderungen und Praktiken bei der Beurteilung von Projektmanagement-Kompetenzen widergespiegelt. Die IPMA Competence Baseline ist das gemeinsame Rahmendokument, an das sich alle IPMA-Mitgliederorganisationen und Zertifizierungsstellen halten, um die Anwendung einheitlicher und harmonisierter Normen zu gewährleisten. Die ICB 3.0 dient als Leitfaden für die Erstellung von Schulungsmaterial, für Forschungszwecke sowie als allgemeines Referenzdokument für angewandtes Projektmanagement. CBM hat auf Basis der ICB 3.0 eines der erfolgreichsten Seminar- und Prüfungsvorbereitungskonzepte für den deutschsprachigen Raum entwickelt, das den Seminarteilnehmern eine profunde praxisorientierte Ausbildung garantiert und sie gezielt auf die Zertifizierung durch die PM-ZERT vorbereitet. Professionelles Projektmanagement (PM3) beinhaltet nach der ICB 3.0 aktuell 46 Kompetenzelemente:

PM3 Kompetenzbasiertes Projektmanagement

- PM-Verhaltenskompetenzen (15 Elemente)**
- PM-Kontextkompetenzen (11 Elemente)**
- PM-technische Kompetenzen (20 Elemente)**



ICB 3.0

Die ICB ist die Zertifizierungsgrundlage für die nationalen Zertifizierungsstellen der Mitgliederorganisationen (in Deutschland ist das aktuell die PM-ZERT). Nationale kulturelle Unterschiede werden in den NCB Nationalen Competence Baselines durch Hinzufügung spezifischer Kompetenzelemente und Inhalte berücksichtigt. Die Validierung der NCB's durch die IPMA stellt deren Übereinstimmung mit der ICB und die weltweite Anerkennung der von den nationalen Zertifizierungssystemen ausgestellten Zertifikate sicher.

Quelle: DEUTSCHE NCB 3.0 – NATIONAL COMPETENCE BASELINE der PM-ZERT Zertifizierungsstelle der GPM e.V.

Die **CBM Projektmanagement GmbH** ist aktives Mitglied der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V. Die Seminarinhalte und Prüfungsvorbereitungen sind auf die ICB 3.0 abgestimmt. CBM Hamburg hat in den letzten 16 Jahren über 1.800 Projekt-Management-Fachleute erfolgreich qualifiziert. 10 % aller Level-D-Zertifizierungen in der Bundesrepublik Deutschland werden aktuell als Inhouse-Zertifizierungen mit Absolventen der CBM GmbH in Hamburg und Berlin durchgeführt. Die CBM GmbH gehört damit deutschlandweit zu den Marktführern bei PMF-Qualifizierungen und Zertifizierungen.

Zertifizierung

Die Inhouse-Zertifizierung (**mind. 8 TeilnehmerInnen**) findet i.d.R.* am Ende der 3-monatigen Qualifizierung statt. Sie besteht aus 3 Teilen:

- | | |
|---|-----------------|
| 1. Abgabe des Transfernachweises, Umfang max. 60 Seiten | max. 120 Punkte |
| 2. Schriftliche Prüfung, 2 Zeitstunden, Aufgaben zu den 46 Elementen | max. 120 Punkte |
| 3. Mündliche Prüfung, 30 Minuten, 2 komplexe Fragen/Problemstellungen | max. 120 Punkte |

Zugangsvoraussetzungen

- Alter:** i.d.R. ab 25 Jahre bis Ende 50 Jahre (sonst nach Absprache mit den Leistungsträgern)
- Beruf:** abgeschlossenes Hoch-/Fachhochschulstudium aller Fachrichtungen oder abgeschlossene kaufmännische/ technische/ verwaltungstechnische Ausbildung
- Kenntnisse:** sichere, nachweisbare PC- und Englisch-Kenntnisse
- Fähigkeiten:** komplexe, logische Denk-/Handlungsfähigkeit, hohe Leistungsbereitschaft u. Belastbarkeit selbstständiges, eigenverantwortliches, ergebnisorientiertes Arbeiten,
- Kompetenz:** ausgeprägte Verhaltens-(soziale)Kompetenz, Teamplayer, keine „Konsumenten“!

MODULARER ABLAUFPLAN 3 MONATE

SGB III NR. 962/6110/12

AZWV Registrier-Nr. 31M0306033/3

TN-Anzahl 16 - 20 pro Gruppe

Std. Tage Start Ende
528 66 23.04.12 20.07.12

MODULGRUPPE 1		160	20	vom	bis
PM2,1, V	Projekt-Umfeld, Projekt-Ziele, VISIO	40	5	23.04.12	27.04.12
PM3, TNA	Projekt-Risiken, TNA Kap. 1 u. 3	40	5	30.04.12	05.05.12
TEAMB	Teamarbeit, Stufen der Teamentwicklung, Motivation, EC	40	5	07.05.12	11.05.12
PM4,5	Projektorganisation, Phasenplanung	40	5	14.05.12	19.05.12
1. CBM Zwischenprüfung 2 Zeitstunden 21.05.12		Freie Tage		01./17.05.2012	

MODULGRUPPE 2		168	21	vom	bis
KOMMU	Kommunikation, Konflikte, Krisen, TNA Kap. 9	40	5	21.05.12	25.05.12
TNA4,5	Transfernachweis Kap. 4,5, Einzelcoaching	32	4	29.05.12	01.06.12
PM6+7,TNA	PSP, ATP, MS Project, TNA Kap. 6+7, Einzelcoaching	48	6	04.06.12	09.06.12
RESKO,TNA	Ressourcen-/ Kostenplanung, TNA Kap. 8, Einzelcoaching	48	6	11.06.12	16.06.12
2. CBM Zwischenprüfung 2 Zeitstunden 18.06.12		Freie Tage		28.05.2012	

MODULGRUPPE 3		200	25	vom	bis
BRECO	Beschaffung, rechtliche Aspekte, Controlling	40	5	18.06.12	22.06.12
PM10,TNA	Projektstart, -ende, TNA	40	5	25.06.12	29.06.12
TNA	TNA Fertigstellung	40	5	02.07.12	06.07.12
PRÜFV	Prüfungsvorbereitung	40	5	09.07.12	13.07.12
PRÜFV/Z	Prüf.vor., Inhouse-Zertifizierung durch PM-ZERT	40	5	16.07.12	20.07.12

Anmeldung zur Zertifizierung 16.06.12 Freie Tage keine

vorläufige Terminplanung

Feier Zertifizierungsurkunden + Abschlussfeier bei CBM ca. 3 Wochen nach der Zertifizierung

Seminarzeiten			Nächste Starttermine: Juni 2012	
Montags:	08.30 Uhr – 16.15 Uhr	8 U.Std.	*Die Zertifizierungstermine werden durch die PM-ZERT festgelegt, nicht durch CBM, siehe auch Qualifizierungs-/Prüfungsordnung der CBM GmbH, Pkt. 3.4. www.cbm-projektmanagement.de	
Dienstags:	08.30 Uhr – 16.15 Uhr	8 U.Std.		
Mittwochs:	08.30 Uhr – 16.15 Uhr	8 U.Std.		
Donnerstags:	08.30 Uhr – 16.15 Uhr	8 U.Std.		
Freitags:	08.30 Uhr – 16.15 Uhr	8 U.Std.		
Samstags:	08:30 Uhr – 16:15 Uhr	siehe Modulplan		